



МИНИСТЕРСТВО
ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ



Свердловский
Областной
Родительский
Комитет



2023

ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

настоящим подтверждается, что

Малярова Марина Васильевна

приняла участие во

**II Областном социально-образовательном форуме
«Большие права-маленькому гражданину»**

Тема форума:

«Конфликты в образовательных отношениях: понимание, решение, инновации»

Член Президиума
Координационного совета НРА
(Москва), Ответственный
секретарь Свердловского
регионального отделения НРА
(Екатеринбург), председатель СОРК

Заведующий МАДОУ
«Центр развития ребенка
- детский сад № 4» КГО



/Л.В. Золотницкая



/Н.А. Сенцова

2023